

Teknik i Väst AB

<b>Plats och tid</b>	Sammanträdesrummet Kongsvinger, Arvika stadshus Måndag den 23 mars 2026 klockan 09:00 – 11:15
<b>Beslutande ledamöter</b>	Runar Johansson, ordförande Björn Palmqvist Alexander Molander Broström Jan Rülcker Per-Olov Ålander Erland Erlandsson Pål Brenna Therese Fahlstad
<b>Övriga närvarande</b>	Anders Norrby, VD, ej §22 Elin Alsterhag, vice VD, ej §22 Peter Mihkels, administrativ chef, ej §22 Ida Nilsson, sekreterare
Justerare	Jan Rülcker
Justeringens plats och tid	Digitalt den 27 mars 2026
Paragrafer	§13 - §25
	Protokollet signeras digitalt. Elektroniska underskrifter redovisas på sista sidan av protokollet samt noteras på respektive sida.
Protokollets förvaringsplats	Arvika stadshus

Teknik i Väst AB

## Innehåll

Ärende	Sida
Val av justerare.....	3
Fastställande av dagordning.....	4
Föregående protokoll.....	5
VD-rapport och marknadsläget.....	6
Årsredovisning 2025.....	8
Genomförda effektiviseringar 2025.....	9
Reviderad investeringsplan 2026.....	11
Medarbetarundersökning 2025.....	12
Internkontrollplan 2026.....	13
Godkännande av VD-uppdrag.....	14
Aktuella händelser.....	16
Övriga frågor.....	17
Nästa styrelsemöte.....	18

Teknik i Väst AB

Paragraf 13

Dnr

## Val av justerare

### Styrelsens beslut

Jan Rülcker utses till att tillsammans med ordförande justera dagens protokoll.

### Sammanfattning av ärendet

Styrelsen har att utse en justerare som tillsammans med ordförande ska justera dagens protokoll.

Teknik i Väst AB

Paragraf 14

Dnr

## **Fastställande av dagordning**

### **Styrelsens beslut**

Dagordningen fastställs.

### **Sammanfattning av ärendet**

Dagordningen presenteras för styrelsen.

Teknik i Väst AB

Paragraf 15

Dnr TiVAB/2026:4

## Föregående protokoll

### Styrelsens beslut

Föregående mötesprotokoll från den 23 februari 2026 läggs med godkännande till handlingarna.

### Sammanfattning av ärendet

Föregående mötesprotokoll från Teknik i Väst AB:s sammanträde den 23 februari 2026 presenteras för styrelsen.

### Beslutsunderlag

Teknik i Väst AB:s mötesprotokoll från den 23 februari 2026

Teknik i Väst AB

Paragraf 16

Dnr TiVAB/2026:5

## VD-rapport och marknadsläget

### Styrelsens beslut

Informationen läggs med godkännande till handlingarna.

### Sammanfattning av ärendet

VD Anders Norrby presenterar VD-rapporten tillsammans med vice VD Elin Alsterhag och administrativ chef Peter Mihkels.

VD Anders Norrby inleder med att sammanfatta perioden januari – februari 2026. Samtliga verksamheter fungerar bra och levererar stabila tjänster med hög säkerhet. Ekonomin i bolaget är stabil. Januari och februari i år har varit kallare än normalt vilket innebär en större försäljning av fjärrvärme och mindre elproduktion i vattenkraften jämfört med budget. Sjukfrånvaron för januari är på en häpnadsväckande låg nivå 2,4 %, sjukfrånvaron för kvinnor har sjunkit ytterligare till 1,6 % medan männen står för 2,8 %. Våren har kommit och vi ligger nu i startgroparna för att komma igång med större schaktningsarbeten och projekt som är hänvisade att utföras under barmarksäsong. Sopning och sandupptagning pågår, vilket kommer innebära mindre damm på våra gator som alla har glädje av. Vi arbetar vidare med att optimera vår organisation och utreda olika samverkansmöjligheter.

Administrativ chef Peter Mihkels redogör för administrativ stab. Kundservice har haft en bra period under årets första två månader, där arbetsbelastningen varit bra. Enheten har också varit involverad i implementering av kommande app för kunder. Ekonominheten har däremot haft en hektisk period med verksamhetsberättelser och årsredovisningar att färdigställa.

Vice VD Elin Alsterhag redogör för teknisk stab och renhållningsverksamheten. Teknisk stab arbetar med samverkan med övriga kommuner i Värmland kring flera upphandlingar, vilket innebär att vi delar på administrationen kring upphandlingarna samt att vi sannolikt får bättre avtal när volymerna är större. Ett nytt system för kemikalier har införts och i samband med detta har en inventering genomförts och nu påbörjas en gallring. För renhållningsverksamheten har vinterväglaget varit gynnsamt och sophämtningen har fungerat bra under vintern. Förberedelser inför Mosseberg självservice och lansering av app pågår. Vi har skickat ut en enkät till de fastighetsägare som har testat hemsorterat, för att fånga upp synpunkter och erfarenheter från testet. Sammanfattningsvis tycker de flesta att det är positivt med hemsorterat och att de får plats med kärlen, men visar på behov av app med notis för hämtningsdag. Testresultatet ligger till grund för val av kärll, lock, kärllindelning och hämtningsfrekvens. Resultat från test av hemsorterat i Arvika används för planeringen av införandet även i Eda. Förberedelser pågår för att erbjuda möjlighet till gemensam hämtplats för de som har svårt att få plats med tre egna kärll, det innebär även en besparing vid inköp av kärll samt effektivare hämtning med färre stopp och färre lyft. Rekrytering av renhållningschef pågår.

## Teknik i Väst AB

VD Anders Norrby redogör för elnätsverksamheten. Elnätet har haft normal drift och tillgängligheten för oplanerade avbrott i är 0,9 minuter per kund. Underhållsarbeten, revisioner och investeringsarbeten har genomförts under perioden. I samverkan med andra elnätsföretag i Värmland pågår upphandling av elnätsmaterial. Mina sidor har uppdaterats och visar förutom energiförbrukning även effektuttaget.

VD Anders Norrby redogör för VA och gata. Planerat utbyte av rörfilmningsutrustning inklusive fordon har gjorts till en mycket fördelaktig kostnad genom inköp via Klaraviks aktioner. Övrigt mycket få driftstörningar förutom att centrifugen för slamavvattning med till-hörande utlastningskruvar har havererat på Avloppsreningsverket Vik. Vi kör nu med provisorisk lösning tills ny utrustning kan komma på plats så snart som möjligt under året. Projekt VA i Högvalta är nu även stoppat av kommunstyrelsen och inget arbete pågår. Fortsatt arbete med att komma tillrätta med luktproblemen från avloppsledningen vid Tärnvägen i Åmotfors pågår. Projektet VA till Haganäsets camping har dragit ut på tiden på grund av leveransföreningen men nu skall efterlängttade pumpstationer levereras i mars. Övriga investeringar enligt plan. Vad gäller gata så började året med ett flertal kraftiga snöfall i januari som var utmanande för både vår personal och samtliga entreprenörer. Februari däremot var mycket bra med stabilt väder med en lång period stabil väderlek med temperaturer på minussidan. Vädret har nu vänt till plusgrader och vårbruket med sandupptagningen har smygstartat. Övriga investeringar enligt plan.

VD Anders Norrby redogör för fjärrvärme och kraft. Det har varit hög produktion och distribution av fjärrvärme under perioden. Det har varit något lägre produktion och försäljning av el under perioden. Kraftproduktionen är något lägre än budgeterat. I övrigt normal verksamhet för perioden.

VD Anders Norrby redogör för fiberverksamheten. Början på året har varit kall och tjälrik. Det påverkar bolaget så till vida att vissa arbeten såsom schakt för anslutningar och vissa svetsjobb får planeras in när vädret blir varmare. Verksamheten löper på med daglig drift och anslutningar. Under de senaste 12 månaderna ligger tillgängligheten på 99,98 procent.

## Beslutsunderlag

VD-rapport TIVAB 2026-03-23 med diagram

Teknik i Väst AB

Paragraf 17

Dnr TiVAB/2026:16

## Årsredovisning 2025

### Styrelsens beslut

2025 års årsredovisning för Teknik i Väst AB godkänns.

### Sammanfattning av ärendet

VD Anders Norrby presenterar förslag till årsredovisning 2025 för Teknik i Väst AB.

### Beslutsunderlag

Teknik i Väst AB:s tjänsteskrivelse den 16 mars 2026  
Bilaga, Årsredovisning Teknik i Väst AB 2025 den 16 mars 2026

Teknik i Väst AB

Paragraf 18

Dnr TiVAB/2026:17

## Genomförda effektiviseringar 2025

### Styrelsens beslut

Informationen läggs med godkännande till handlingarna.

### Sammanfattning av ärendet

VD Anders Norrby redogör för effektiviseringsarbetet under det gångna året. Effektiviseringsinsatserna under år 2025 har i första hand handlat om utveckling av den samordnade verksamheten inom Teknik i Väst.

- Elnät**
- Utarbetat system för effektagifter.
  - Mätdata, kunders verkliga elförbrukning används vid nätberäkning.
  - Mätdata exporteras varje dygn till beräkningssystem.
  - Digital signering av offerter
- VA/Gata**
- Utarbetat rutin för att utföra vårsopning och sandupptagning samordnat i Arvika och Eda kommuner.
  - Avyttring av lastbil med anledning av mindre volym körslor, kommande behov upphandlas av i den omfattning och med de specifika förutsättningarna som det aktuella arbetet kräver.
  - Fortsatt utbyte av äldre modell av vattenmätare som endast kan avläsas manuellt till digitala vattenmätare.
  - Flytt av verkstad från Förrådsgatan till befintligt garage på Rosendal samt ej återbesatt 1 tjänst reparatör vid pensionsavgång.
- Renhållning**
- Optimering av tömningsfrekvens ÅVS: Infört möjlighet att fjärravläsa fyllnadsgrad i ÅVS-containrar för glas och metall utanför innerstaden.
  - Kameraövervakning har införts på en ÅVS i Eda kommun för att motverka nedskräpning.
  - Beslut om FNI baserat på befintligt system med tvåfackskärl, vilket innebär att ett successivt införande blir möjligt. Initialt används befintliga kärl och bilar.
  - Inventering av fastigheter som saknar renhållningsabonnemang.
  - Skapat möjlighet att vågpersonal på Lunden sköter vågen på Mosseberg och vice versa. Man har möjlighet att prata med kunden och se bilen, samt dokumentera i det gemensamma vågsystemet.
  - Framtagande av mobilapp med info om hämtningsdag och sorteringsguide för kunder.
  - Utarbetat Mosseberg Självservice som erbjuder besök på ÅVC utanför bemannad tid vilket bland annat innebär minskad rusningstrafik.
- Fjärrvärme**
- Omarbetat och tagit fram nya digitaliserade underhållsplaner för respektive verksamhet.

Teknik i Väst AB

**Kraft** - Omarbetat och tagit fram nya digitaliserade underhållsplaner för respektive verksamhet.

**Fiber** -IoT-projekt med AFAB - mätning av temperatur och luftfuktighet i lägenheter.  
-Nytt nyckelsystem på alla våra noder - iLOQ digitalt nyckelsystem.

## Beslutsunderlag

Teknik i Väst AB:s tjänsteskrivelse den 16 mars 2026

Teknik i Väst AB

Paragraf 19

Dnr TiVAB/2026:20

## Reviderad investeringsplan 2026

### Styrelsens beslut

Utökningen av investeringsplanen för år 2026 godkänns.

### Sammanfattning av ärendet

Bolaget har några investeringsobjekt som senarelagts till år 2026. Varför investeringsutrymme behöver skapas innevarande år.

Totalt innebär det utökningar på 4 500 000 kronor.

De aktuella objekten redovisas i bilaga.

### Beslutsunderlag

Teknik i Väst AB:s tjänsteskrivelse den 16 mars 2026

Bilaga, Förslag på reviderad investeringsbudget 2026 den 16 mars 2026

Teknik i Väst AB

Paragraf 20

Dnr TiVAB/2026:21

## Medarbetarundersökning 2025

### Styrelsens beslut

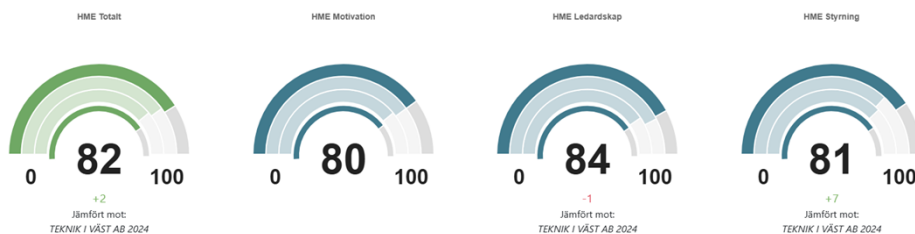
Informationen läggs med godkännande till handlingarna.

### Sammanfattning av ärendet

Vartannat år genomför kommunkoncernen en stor medarbetarundersökning och vartannat år görs en mindre omfattande medarbetarundersökning.

2025-års medarbetarundersökning är en mindre undersökning och omfattar nio stycken HME-frågor (Hållbart Medarbetar Engagemang) och undersöker medarbetarnas motivation, synen på ledarskap och synen på styrning. Undersökningen har en svarsfrekvens på 95 % vilket är mycket högt. Resultatet är mer än tillfredsställande med 82 i totalindex (80) och en stor förbättring på styrningsindex 81, vilket är en ökning med 7 indexenheter jämfört med undersökningen år 2024.

Index  
TEKNIK I VÄST AB 2025  
● Nedan visas sammanfattade värden (index) för vald grupp. [Mer info](#)



### Beslutsunderlag

Teknik i Väst AB:s tjänsteskrivelse den 16 mars 2026  
Rapport Medarbetarundersökning 2025, Teknik i Väst AB januari 2026

Teknik i Väst AB

Paragraf 21

Dnr TiVAB/2026:18

## Internkontrollplan 2026

### Styrelsens beslut

Föreslagen internkontrollplan för 2026 godkänns.

### Sammanfattning av ärendet

Enligt reglementet för internkontroll ska varje nämnd och bolagsstyrelse inför kommande år anta en plan för uppföljning och granskning av den interna kontrollen med utgångspunkt från väsentlighets- och riskbedömning. Dokumenterad uppföljning av årlig internkontroll ska fastställas av nämnd/bolagsstyrelse och översändas till förtroenderevisionen och Kommunstyrelsen i samband med att nämnden/bolagsstyrelsen fastställer verksamhetsberättelsen/årsredovisningen för föregående år.

Bifogade förslag till egenkontrollplan är ett dokument som upprättats gemensamt med Teknik i Väst AB, Arvika Energi och Miljö AB, Arvika Kraft AB, Arvika Elnät AB och Arvika Kommunnät AB.

### Beslutsunderlag

Teknik i Väst AB:s tjänsteskrivelse den 16 mars 2026  
Bilaga, Risk- och väsentlighetsanalys den 16 mars 2026  
Bilaga, Internkontrollplan 2026 den 16 mars 2026

Teknik i Väst AB

Paragraf 22

Dnr TiVAB/2026:22

## Godkännande av VD-uppdrag

### Styrelsens beslut

Styrelsen godkänner att Elin Alsterhag utses till VD även för Arvika Energi och Miljö AB, Arvika Elnät AB och Arvika Kraft AB.

### Reservationer

Alexander Molander Broström och Jan Rülcker reserverar sig mot beslutet med motivering att de anser att beslutet inte är för bolagets bästa.

### Sammanfattning av ärendet

Styrelserna för Arvika Energi och Miljö AB, Arvika Elnät AB och Arvika Kraft AB önskar köpa VD-tjänster av Teknik i Väst AB. Styrelsen har godkänt att nya VD:n Elin Alsterhag också får uppdraget som VD i nämnda bolag, på samma sätt varit tidigare VD gjort.

### Beslutsunderlag

Teknik i Väst AB:s tjänsteskrivelse den 16 mars 2026  
AEMAB § 10 Utse verkställande direktör den 27 februari 2026  
AEAB § 10 Utse verkställande direktör den 27 februari 2026  
AKAB § 9 Utse verkställande direktör den 27 februari 2026

### Yrkanden

Alexander Molander Broström yrkar att ärendet ska bordläggas.

Björn Palmqvist yrkar bifall till upprättat förslag till beslut.

Jan Rülcker yrkar avslag till upprättat förslag till beslut.

### Beslutsgång

Ordförande frågar styrelsen om ärendet ska bordläggas eller avgöras idag och finner att ärendet ska avgöras idag.

Ordförande ställer Björn Palmqvists förslag mot Jan Rülckers förslag och finner att styrelsen har beslutat i enlighet med Björn Palmqvists förslag.

Teknik i Väst AB

## **Beslutet skickas till**

Arvika Energi och Miljö AB  
Arvika Elnät AB  
Arvika Kraft AB

Teknik i Väst AB

Paragraf 23

Dnr TiVAB/2026:6

## Aktuella händelser

### Sammanfattning av ärendet

VD Anders Norrby redovisar aktuella händelser och berättar om Teknik i Väst AB:s app som kommer att lanseras snart och fiberchef Annelie Petterssons nya uppdrag som tillförordnad VD i Säffle Kommunikation AB.

Teknik i Väst AB

Paragraf 24

Dnr TiVAB/2026:7

## Övriga frågor

### Sammanfattning av ärendet

Inga övriga frågor.

Teknik i Väst AB

Paragraf 25

Dnr

## Nästa styrelsemöte

### Sammanfattning av ärendet

Nästa styrelsemöte är den 20 april 2026.

# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: RUNAR JOHANSSON  
TID: 2026-03-24 11:34:19 +01:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_ec9d67e25328dca3d81020afc25981ca



NAMN: CARL EDUARD JAN RÜLCKER  
TID: 2026-03-25 16:47:58 +01:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_54d300c381def29626af59c6c8e65422



NAMN: IDA NILSSON  
TID: 2026-03-27 15:26:24 +01:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_f914dc8fca295242b860bc99bea90e69



Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2026-03-27 15:26:34 +01:00  
Ref: 314375SE  
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)